



Sisukkaasti simolainen
SIMON KUNTASTRATEGIA 2018 – 2025
Kunnanvaltuusto 1.10.2018

**VISIO
2025**

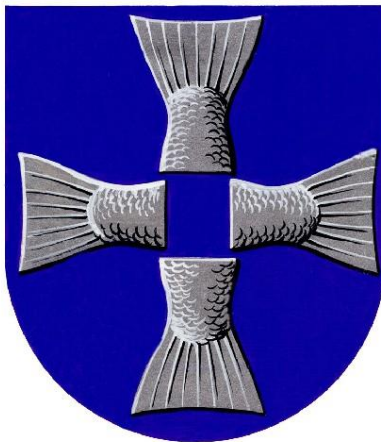
**SISUKKAASTI SIMOLAINEN
SIMO ON VIIHTYISÄN ELÄMISEN JA
VIREÄN YRITTÄMISEN MAASEUTUKUNTA**

Huolenpito

Oikeudenmukaisuus

Palveluallttius

Yhteistyökyky



STRATEGISET PAINOPISTEALUEET

Olemme valinneet Simolle kolme strategista painopistealuetta

1. Asiakaslähtöiset ja vaikuttavat palvelut
2. Elinvoiman luominen
3. Viihtyisä arki



STRATEGISET PAINOPISTEALUEET

1. ASIAKASLÄHTÖISET JA VAIKUTTAVAT PALVELUT

- Peruspalveluiden ja kehittämisresurssien turvaaminen
- Uudistuskyky maku-sote-digi
- Terveiden ja hyvinvoinnin edistäminen
- Elämänmittainen oppiminen

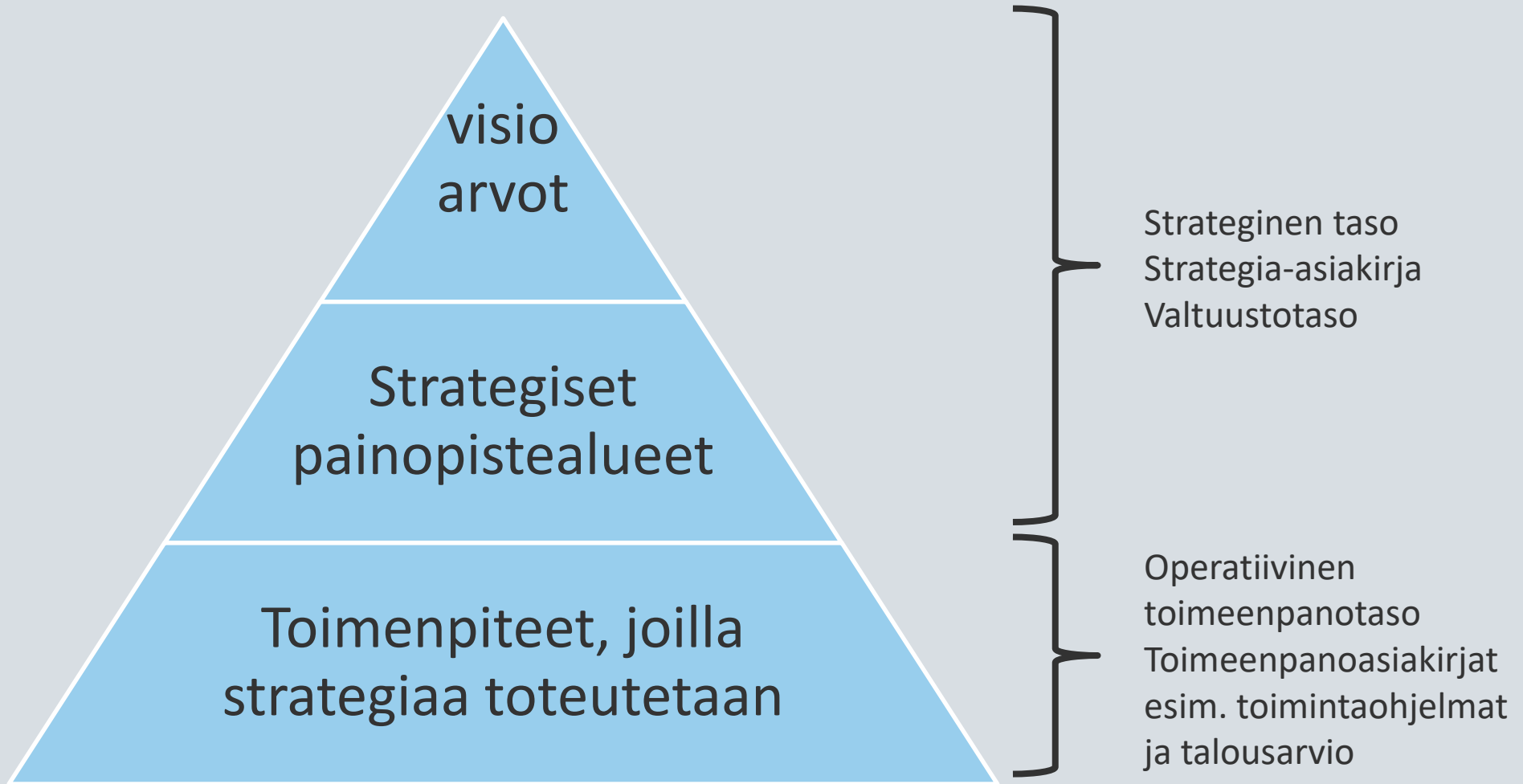
2. ELINVOIMAN LUOMINEN

- Yritystoiminnan ja kasvun tukeminen
- Uusien energiamuotojen edistäminen
- Kilpailukykyinen yritystoiminnan kaavoitus- ja tonttipolitiikka
- Matkailun kehittäminen ja markkinointi

3. VIIHTYISÄ ARKI

- Yhteinen Simo kuntalaisille ja vapaa-ajan asukkaille
- Puhdas ja turvallinen elinympäristö
- Mielekäs vapaa-aika

KUNTASTRATEGIAN RAKENNE



SWOT-ANALYYSI

VAHVUUDET

Sijainti
Simojoki
Yhteishenki
Saaristo ja meri

MAHDOLLISUUDET

Puhdas luonto
Matkailu
Tuulivoima
Biotalous

HEIKKOUEDET

Työpaikkaomavaraisuus
"Veturiyritys" puuttuu
Turvallisuushakuisuus
Valtionosuudet

UHKATEKIJÄT

Väestön vähentyminen ja ikääntyminen
Keskittämispolitiikka
Palveluiden puute
Koulutuspolitiikka



STRATEGINEN PAINOPISTE 2025: **ASIAKASLÄHTÖISET JA VAIKUTTAVAT PALVELUT**

Simon kunta järjestää palvelut laadukkaasti, taloudellisesti ja tehokkaasti

SIMON STRATEGINEN PAINOPISTE 2025:

ASIAKASLÄHTÖISET JA VAIKUTTAVAT PALVELUT

Simon kunta järjestää palvelut laadukkaasti, taloudellisesti ja tehokkaasti

TAVOITTEET 2025	VALTUUSTOKAUDEN KÄRKIHANKKEET	ONNISTUMISEN ARVIOINTI	
		NYKYTILA	TAVOITETILA
Peruspalvelujen ja kehittämisresurssien turvaaminen	• Tasapainoinen talous • Osaava ja motivoitunut henkilökunta • Väestöpohjan vahvistaminen • Hyödynnetään seudullista yhteistyötä palvelujen tuottamisessa ja kuntalaisten edunvalvonnassa	• kaikki vuodet TA 2017 – TS 2019 ovat alijäämäisiä • Lainamäärä 2030 eur/as • Väkiluku vuoden 2018 alussa 3110 asukasta	• Taseessa ylijäämää • Lainamäärä alle 2500 eur/as • Väestötavoite vuodelle 2025 on 3 250 asukasta

SIMON STRATEGINEN PAINOPISTE 2025:

ASIAKASLÄHTÖISET JA VAIKUTTAVAT PALVELUT

Simon kunta järjestää palvelut laadukkaasti, taloudellisesti ja tehokkaasti

TAVOITTEET 2025	VALTUUSTOKAUDEN KÄRKIHANKKEET	ONNISTUMISEN ARVIOINTI	
		NYKYTILA	TAVOITETILA
Uudistuskyky maku-sote-digi	• Digitaalisuuden lisääminen varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa • Viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden aktiivinen osallistuminen maku-sote-uudistukseen • Lisätään digitalisuutta päätöksenteossa ja kuntalaisten osallistamisessa • Edullisten kurssien tarjoamisen eri ikäryhmille kansalaisopiston kautta	• Digi kehityksessä mukana, mutta ei vielä edelläkävijänä • Osallistuminen sote-maku valmisteluun • Sote-edelläkävijä	• Digitaaliset oppivälineet kaikille oppilaille ja varhaiskasvatukseen sopivassa määrin • Digitaalisten laitteiden tarjoaminen luottamishenkilöille ja kuntalaisille esim. kirjaston yhteydessä • Sote-tehokkuus

SIMON STRATEGINEN PAINOPISTE 2025:

ASIAKASLÄHTÖISET JA VAIKUTTAVAT PALVELUT

Simon kunta järjestää palvelut laadukkaasti, taloudellisesti ja tehokkaasti

TAVOITTEET 2025	VALTUUSTOKAUDEN KÄRKIHANKKEET	ONNISTUMISEN ARVIOINTI	
		NYKYTILA	TAVOITETILA
Terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen	• Lähipalveluiden kehittäminen yhteistyössä kolmannen sektorin kanssa • Kulttuuri- ja liikuntapaikkojen lisääminen ja kunnossapitäminen • Eri ikäryhmien hyte-tietoisuuden lisääminen	• Ajoittainen yhteistyö kolmannen sektorin toimijoiden kanssa • Kunnalliset liikuntapaikat • Hyte-kursseja	• Tiivistetään yhteistyötä järjestöjen, kyläyhdistysten ja muiden kolmannen sektorin toimijoiden kanssa • Ylläpidetään ja laajennetaan kulttuuri- ja liikuntapaikkojen kirjoa • Tarjotaan ilmaisia tai edullisia harrastusmahdollisuuksia

SIMON STRATEGINEN PAINOPISTE 2025:

ASIAKASLÄHTÖISET JA VAIKUTTAVAT PALVELUT

Simon kunta järjestää palvelut laadukkaasti, taloudellisesti ja tehokkaasti

TAVOITTEET 2025	VALTUUSTOKAUDEN KÄRKIHANKKEET	ONNISTUMISEN ARVIOINTI	
		NYKYTILA	TAVOITETILA
Elämänmittainen oppiminen	• Monipuolinen kurssitarjonta kaikenikäisille • Opetuksessa hyödynnetään digitaalisuutta • Simolaisille nuorille tarjotaan mahdollisuus laajaan yleissivistykseen ja oppivelvollisuuden suorittamiseen • Oman lukion turvaaminen • Ulkopaikkakuntalaisten oppilaiden houkuttelu	• Laskeva väkiluku • Pienenevä oppilasmäärä • Opetuksessa aloitettu digitalisaation lisääminen	• Kaikille kuntalaisille löytyy mielekkäitä kursseja • Yhteistyön lisääminen muiden koulutustahojen kanssa • Lukion erikoistuminen (ammatillinen lukio tai musiikki / liikunta-painotteisuus) • Opetuksen tarjoaminen ulkopaikkakuntalaisille / opiskelija-asuntola / ohjaaja





STRATEGINEN PAINOPISTE 2025: ELINVOIMAN LUOMINEN

Tavoitteellinen ja yritystoiminnan kehittymisen mahdollistava elinkeinopolitiikka tukee kunnan kasvua sekä kuntalaisten hyvinvointia ja toimeentuloa

SIMON STRATEGINEN PAINOPISTE 2025:

ELINVOIMAN LUOMINEN

Tavoitteellinen ja yritystoiminnan kehittymisen mahdollistava elinkeinopolitiikka tukee kunnan kasvua sekä kuntalaisten hyvinvointia ja toimeentuloa.

TAVOITTEET 2025	VALTUUSTOKAUDEN KÄRKIHANKKEET	ONNISTUMISEN ARVIOINTI	
		NYKYTILA	TAVOITETILA
Yritystoiminnan kasvun tukeminen	- Tiedotuksen ja markkinoinnin kehittäminen - Isojen ja ulkomaisten yritystoimijoiden houkuttelu - Yrittäjien riittävä tuki ja neuvonta mahdollistavat sekä uuden toiminnan aloittamisen että entisen toiminnan laajentamisen	- Elinkeinokoordinaattori palkattu kuntaan - Suuryrityksen puuttuminen - Tarvitaan ammattilaisen tekemä markkinointikampanja	- Monipuolinen elinkeinorakenne - Kunnassa toimii uusi yli 20 henkilöä työllistävä yritys - Kunnassa toimivat yritykset laajentavat toimialuettaan - Kunnassa toimivien yritysten lukumäärä kasvaa

SIMON STRATEGINEN PAINOPISTE 2025:

ELINVOIMAN LUOMINEN

Tavoitteellinen ja yritystoiminnan kehittymisen mahdollistava elinkeinopolitiikka tukee kunnan kasvua sekä kuntalaisten hyvinvointia ja toimeentuloa.

TAVOITTEET 2025	VALTUUSTOKAUDEN KÄRKIHANKKEET	ONNISTUMISEN ARVIOINTI	
		NYKYTILA	TAVOITETILA
Uusien energiamuotojen edistäminen	- Imagon rakentaminen: Simo on uusiutuvien energiamuotojen edelläkävijä - Puhtaiden energiamuotojen hyödyntäminen myös muiden alueen yritysten markkinoinnissa (hiilineutraalius, luontomatkailu, Greencare, biotalous)	- Ei aktiivista markkinointia - Tarvitaan ammattilaisen tekemä markkinointi-kampanja - Hyvä yhteistyö Tuulivoimayhtiöiden kanssa (Vestas, Tuuliwatti)	- Mielikuva Simosta uusiutuvien energiamuotojen edelläkävijänä - Yritykset hyödyntävät vihreää imagoa markkinoinnissa ja liikeideoissa - Verotulojen vahvistuminen

SIMON STRATEGINEN PAINOPISTE 2025:

ELINVOIMAN LUOMINEN

Tavoitteellinen ja yritystoiminnan kehittymisen mahdollistava elinkeinopolitiikka tukee kunnan kasvua sekä kuntalaisten hyvinvointia ja toimeentuloa.

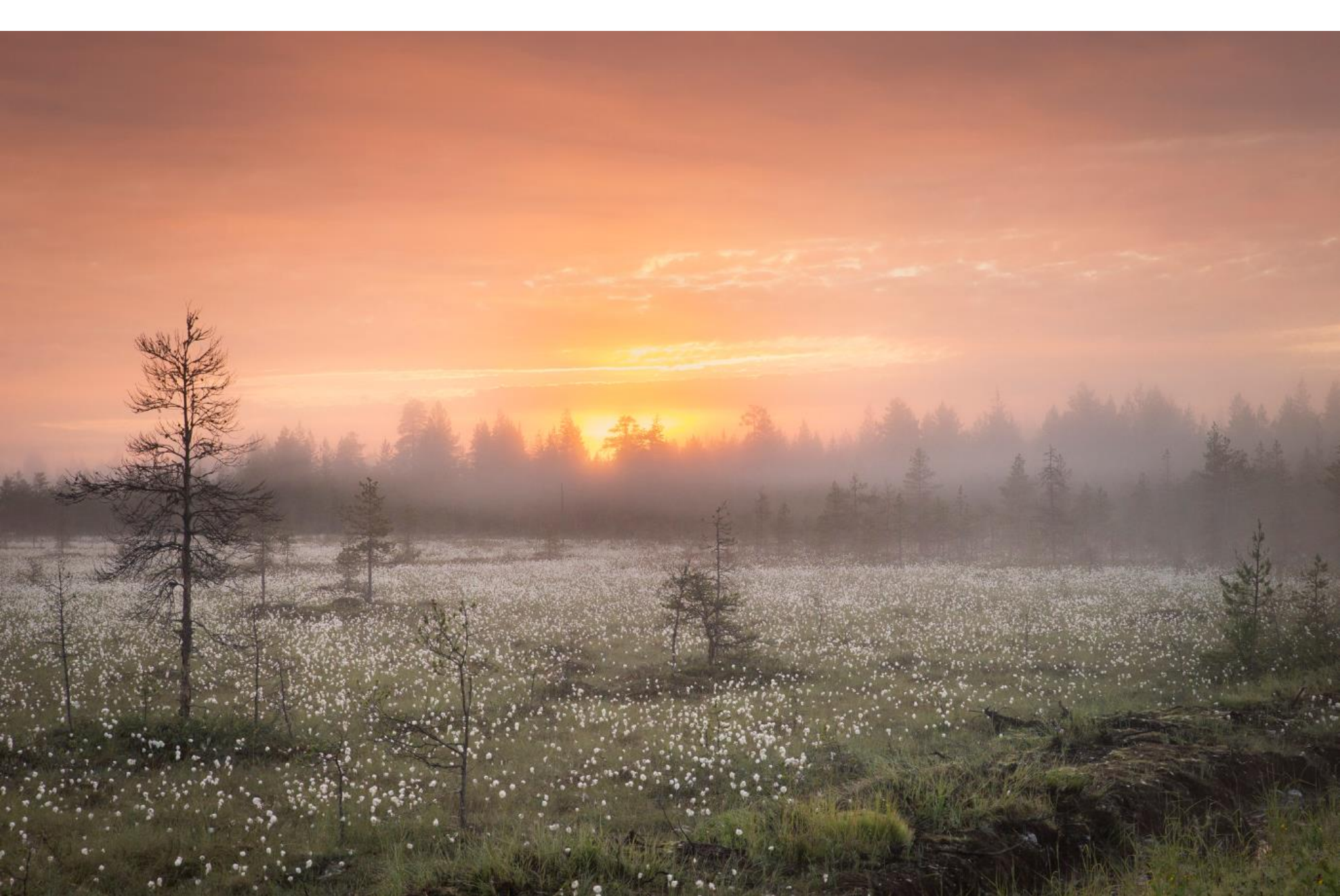
TAVOITTEET 2025	VALTUUSTOKAUDEN KÄRKIHANKKEET	ONNISTUMISEN ARVIOINTI	
		NYKYTILA	TAVOITETILA
Kilpailukykyinen yritystoiminnan kaavoitus- ja tonttipolitiikka	• Maanhankinnalla tuetaan asunto- ja elinkeinopoliittisia tavoitteita • Nelostien laajentaminen ja turvallisuuden lisääminen risteysalueilla	• Ei aktiivista oman kunnan ulkopuolelle suuntautuvaa markkinointia • Tarvitaan ammattilaisen tekemä markkinointi-kampanja • VT4 riskit realisoituvat säännöllisesti	• Markkinointia suunnataan erityisesti rakentaville lapsiperheille ja investointikohdetta etsiville suuryrityksille. • Myytyjen OKT- ja vapaa-ajantonttien määrä • Nelostien laajentaminen ja turvallisuuden lisääminen risteysalueilla

SIMON STRATEGINEN PAINOPISTE 2025:

ELINVOIMAN LUOMINEN

Tavoitteellinen ja yritystoiminnan kehittymisen mahdollistava elinkeinopolitiikka tukee kunnan kasvua sekä kuntalaisten hyvinvointia ja toimeentuloa.

TAVOITTEET 2025	VALTUUSTOKAUDEN KÄRKIHANKKEET	ONNISTUMISEN ARVIOINTI	
		NYKYTILA	TAVOITETILA
Matkailun kehittäminen ja markkinointi	• Saaristoalueen entistä aktiivisempi hyödyntäminen • Kunnan kehittämisessä hyödynnetään Meri-Lapin alueen yhteisiä edunvalvonta- ja kehittämistavoitteita • Yrityksiä ohjataan Lappi-brändin hyödyntämisessä	• Yhteistyö toimii, mutta lisätoimijat tuovat lisää vipuvoimaa • Matkailupalvelujen tuotteistaminen kesken • Matkailussa paljon hyödyntämätöntä potentiaalia	• Yhteistyön aktiivisuus • Matkailuyritykset kohdistavat markkinointia ulkomaisille • Perustetaan uusia matkailualan yrityksiä • Matkailuyrittäjät laajentavat toimintaa • Kunnassa ympäri vuoden kotimaisia ja ulkomaisia matkailijoita





STRATEGINEN PAINOPISTE 2025: **VIIHTYISÄ ARKI**

Meren, joen, suoalueiden, puistojen ja metsien Simo

SIMON STRATEGINEN PAINOPISTE 2025:

VIIHTYISÄ ARKI

Meren, joen, suoalueiden, puistojen ja metsien Simo

TAVOITTEET 2025	VALTUUSTOKAUDEN KÄRKIHANKKEET	ONNISTUMISEN ARVIOINTI	
		NYKYTILA	TAVOITETILA
Yhteinen Simo kuntalaisille ja vapaa-ajan asukkaille	• kuntalaisten osallistaminen erilaisten tapahtumien avulla ympäri vuoden • kesäasukkaiden parempi huomioon ottaminen päätöksenteossa ja yhteisöllisyyden kehittämisessä	• Useamman kerran vuodessa järjestetään kuntalaisille avoimia tilaisuuksia	• Kävijämäärien lisääminen kuntalaisille avoimissa tilaisuuksissa • Asukasmäärän lisääminen • Vapaa-ajan asuntojen määrän kasvu

SIMON STRATEGINEN PAINOPISTE 2025:

VIIHTYISÄ ARKI

Meren, joen, suoalueiden, puistojen ja metsien Simo

TAVOITTEET 2025	VALTUUSTOKAUDEN KÄRKIHANKKEET	ONNISTUMISEN ARVIOINTI	
		NYKYTILA	TAVOITETILA
Puhdas ja turvallinen elinympäristö	• Tuetaan kyläalueiden kehittymistä kaavoituksella • Turvallisuuden ja siisteyden huomioiminen: pihat ja kadut kuntoon, viherrakentamista ja maisemanhoitoa koko kunnan alueella	• Kehittämistyötä tapahtuu yhteistyössä toimijoiden kanssa	• Kehitetään avointa ja suoraa palautekanavaa • Urakkasopimuksien kehittäminen • Liikenneturvallisuustyöryhmän ehdotusten eteenpäin vieminen • Vastuukasvatus

SIMON STRATEGINEN PAINOPISTE 2025:

VIIHTYISÄ ARKI

Meren, joen, suoalueiden, puistojen ja metsien Simo

TAVOITTEET 2025	VALTUUSTOKAUDEN KÄRKIHANKKEET	ONNISTUMISEN ARVIOINTI	
		NYKYTILA	TAVOITETILA
Mielekäs vapaa-aika	- Kokoontumistiloja ja harrastusmahdollisuus paikkoja kaikenikäisille - Yhteiset harrastetilat ovat neutraalit ja ne on pidettävä kunnossa - Kunta ja kolmas sektori tarjoaa edullisia ja ilmaisia vapaa-ajan toimintoja ja tiloja	- Erityisesti lasten ja nuorten kulkeminen harrastuksiin on haastavaa julkisen liikenteen puuttumisen vuoksi - Yhteisiä tiloja on alettu kunnostaa (laavut, kuntosalit, vanha kirjastotalo) - Kolmas sektori järjestää toimintaa	- Yhteistyötä eri toimijoiden välillä kehitetään - Kyläyhdistystoiminta - Opistot - Järjestöyhteistyö - Harraste- ja kokoontumistilat ovat hyvässä kunnossa ja kovassa käytössä

STRATEGIAN TOTEUTUS JA SEURANTA

Kunta toteuttaa visiotaan strategian kautta ottaen huomioon poliittiset linjaukset ja sidosryhmien tarpeet. Strategia muunnetaan suunnitelmiksi ja mitattaviksi tavoitteiksi.

Arviointikriteereitä päivitetään strategiakauden aikana tarpeen mukaan. Pää tavoitteet ja niiden toteuttaminen viedään vuosittain talousarvioon toiminnan ja talouden suunnitelmaan. Niiden toteutumista seurataan tilinpäätöksen yhteydessä. Strategia jalkautetaan edelleen osastojen ja vastuualueiden omien yksityiskohtaisten suunnitelmien avulla.

Kuntastrategia tarkistetaan vuoden 2025 aikana.



STRATEGIASUUNNITTELUN LÄHTÖKOHDAT

STRATEGIAPROSESSI

Strategisen suunnittelun tarkoituksena on etsiä ratkaisuja ja muodostaa kuva kunnan tulevaisuudesta. Strategista suunnittelua tarvitaan sekä kunnan pitkäjänteiseen ja johdonmukaiseen kehittämiseen muuttuvassa toimintaympäristössä että valintojen tekemiseen. Strategisella suunnittelulla löydetään uusia, rohkeitakin ideoita kunnan kehittämiseen, hyödyntäen mahdollisuudet ja torjuen uhkakuvat.

Simon kuntastrategia sisältää yhteisen näkemyksen siitä, miten kunnan toimintaa lähitulevaisuudessa kehitetään, ja kertoo valtuuston tahdon eli kunnan toiminnan kannalta keskeiset linjaukset. Strategia luo pohjan kunnan strategiselle johtamiselle ja kehittämiselle. Henkilöstölle strategia luo toimintapuitteet ja auttaa ymmärtämään omaa työtä osana kokonaisuutta.

STRATEGIASUUNNITTELUN LÄHTÖKOHDAT

Simon kuntastrategia sisältää yhteisen näkemyksen siitä, miten kunnan toimintaa lähitulevaisuudessa kehitetään. Strategia kertoo valtuuston tahdon ja asettaa kunnan toiminnalle keskeiset linjaukset. Henkilöstölle strategia luo toimintapuitteet ja auttaa ymmärtämään omaa työtä osana kokonaisuutta.

IHMISET

- Aukkaita vuoden 2018 alussa 3 110 hlö
- Laskeva väkiluku
- Kunnan työntekijöitä vuoden 2018 alussa 125 hlö

TALOUS

- Kuntatalous kehittyy myönteiseen suuntaan
- Vuosien 2017 ja 2016 tilinpäätökset ylijäämäisiä
- Valtionosuusleikkaukset jatkuvat kohtuuttomina

ELINVOIMA

- Työttömyysaste 01/2018 Simossa 11,2 %
- Työllisyyskehitys myönteinen
- Yritysten lukumäärä vuoden 2018 alussa 129 kpl